



Ich empfehle, mir vorab per mail die Zusendung einer verbindlichen Anmeldung (per Post oder PDF) anzukündigen, damit ich einen Platz reservieren kann. Ansonsten besteht das Risiko, dass der letzte Platz vergeben wird, während sich Ihre Anmeldung noch auf dem Postweg befindet.

## Menschen wirksam führen

### Ein Seminar für die Entwicklung Ihrer Führungspersönlichkeit

Dauer: 3 Tage

Führungskräfte können sich im Wesentlichen allein auf die hierarchische Autorität ihrer Funktion verlassen? Das war einmal. Heute sind Aufgabenstellungen komplexer, Kundenansprüche vielfältiger, Mitarbeiter eigenständiger und wesentlich qualifizierter. Unternehmerisches oder zumindest umsichtiges Mitdenken ist erwünscht. Deshalb muss eine Führungskraft eine gute Führungsbeziehung zu ihren Mitarbeitern aufbauen und im persönlichen Kontakt überzeugend wirken. Qualifizierte Mitarbeiter müssen als Person mit ihren Werten und Interessen wahrgenommen und entsprechend geführt werden, wenn wir ihre volle Einsatzbereitschaft dauerhaft gewinnen wollen - sonst gehen sie oder bleiben unter ihren Möglichkeiten.

Neben dieser Herausforderung der individuellen Führung muss eine Führungskraft eine Gruppe unterschiedlicher Menschen zu einem leistungsfähigen Team entwickeln. Auf der Grundlage gemeinsamer Werte und vereinbarter Ziele gilt es, die Vielfalt an Persönlichkeiten mit ihrem Wissen, ihren Interessen und Talenten für die kreative Bewältigung komplexer Aufgaben zu nutzen.

Führung in diesem Sinne setzt ein hohes Maß an Integrationskraft, Konfliktfähigkeit, Authentizität und persönlicher Souveränität voraus. Kurz: Die Führungskraft ist als ganze Person gefordert. Menschen, die professionell mit Menschen arbeiten, tun gut daran, ihre Persönlichkeit weiter zu entwickeln. Denn die Wirksamkeit von Führungsinstrumenten speist ihre Kraft aus der Persönlichkeit, die sie anwendet. Persönlichkeit wirkt.

#### Inhalte:

Sie erhalten zu folgenden Fragen Impulse für die Entwicklung Ihrer (Führungs-)Persönlichkeit:

- Wie kann ich meine Authentizität, Überzeugungs- und Wirkkraft steigern?
- Zu welchen Mustern im Wahrnehmen und Handeln neige ich?
- Auf welche Wahrnehmungs- und Verhaltensmuster sollte ich bei anderen Menschen vorbereitet sein?
- Wie kann ich Menschen führen, die mir von ihrem Naturell her eher fremd sind?
- Wie kann ich auch in kritischen Situationen souverän führen?

Neben diesen Impulsen erhalten Sie auf Wunsch auch individuelle Anregungen für die Entwicklung ihrer (Führungs-)Persönlichkeit.

#### Die TeilnehmerInnen:

Menschen, die sich auf eine Führungsposition vorbereiten oder bereits führen und sich weiterentwickeln wollen. Gruppengröße: 4 bis 10 Personen.

#### Seminarleitung:



Ingo Heyn ist Diplom-Psychologe und arbeitete einige Jahre im Bereich der Personal- und Organisationsentwicklung eines internationalen Unternehmens. Seit 1999 ist er selbständiger Berater und Netzwerkpartner des Management Center Vorarlberg. Er lebt mit seiner Familie in der Nähe von Solothurn (Schweiz). Aus- und Fortbildungen u.a. in Klärungshilfe bei Dr. Christoph Thomann, systemische Organisationsentwicklung (IGST Heidelberg, Prof. Dr. Fritz Simon, Dr. Gunthard Weber) und Existenzanalytisches Coaching bei Dr. Alfred Längle. Publikation zum Thema "Persönlichkeitsentwicklung" in der „MC Notiz“:  
[Wozu Persönlichkeitsentwicklung?](#)

#### Kontakt:

Entwicklung für Menschen in Organisationen, Dipl. Psych. Ingo Heyn,  
Bleichenbergstr. 67, CH-4528 Zuchwil  
tel: +41 (0) 32 622 51 11, mail: [ingo.heyn@bluewin.ch](mailto:ingo.heyn@bluewin.ch)



# Seminaranmeldung

## Menschen wirksam führen

Termin: 21.11. - 23.11.2017 Beginn: 09:30 Ende: 16:00  
Ort: 88416 Ochsenhausen, Hotel Mohren (<http://www.hotel-mohren.com>)

Teilnahmegebühr: Bitte erkundigen Sie sich beim Veranstalter

### Informationen zur Person:

Titel: \_\_\_\_\_ Anrede: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_ Nachname: \_\_\_\_\_  
e-mail: \_\_\_\_\_ tel: \_\_\_\_\_

### Firmenadresse:

Organisation: \_\_\_\_\_  
Abteilung: \_\_\_\_\_  
Funktion: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_  
Postleitzahl: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_  
Land: \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_

### Rechnungsadresse: (bitte nur ausfüllen, wenn abweichend von Firmenadresse)

Organisation: \_\_\_\_\_  
Abteilung: \_\_\_\_\_  
zu Händen: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_  
Postleitzahl: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_  
Land: \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_

### Anmeldung und Teilnahmegebühr:

Bitte schicken Sie uns diese Anmeldung unterschrieben auf dem Postweg zu (Adresse siehe unten). Nach Erhalt Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung der erfolgreichen Anmeldung bzw. eine Nachricht, dass wir Sie auf die Warteliste gesetzt haben. Die Rechnung erhalten Sie nach Ihrer Anmeldung und ist bei Erhalt binnen 8 Tagen fällig.

Ihre Anmeldung wird mit unserer Anmeldebestätigung für beide Seiten verbindlich. Unsere Seminarpreise sind exkl. Hotel und Verpflegung.

### Unterkunft:

Die Hotelbuchung im Hotel Mohren (Ochsenhausen) geschieht unabhängig von der Seminaranmeldung durch den/die Teilnehmer/in. Entsprechend finden die Stornoregelungen des jeweiligen Hotels Anwendung. Das Hotel berechnet derzeit pro Person für zwei Übernachtungen (d.h. Anreise am Tag des Seminarbeginns, Abreise am letzten Tag des Seminars) und Vollverpflegung incl. Tagungspauschale 290.00 €. Bei Anreise am Vorabend berechnet das Hotel zusätzlich 87.00 €. Diese Preisangaben sind ohne Gewähr.

### Storno-Bedingungen:

Eine Stornierung bis 6 Kalenderwochen vor Seminarbeginn ist kostenfrei, danach verrechnen wir 50 % bzw. ab 2 Wochen vor Seminarbeginn die vollen Seminarkosten. Storno ist jeder Rücktritt, auch Krankheit und Verschiebung. Die Stornogebühr entfällt, wenn Sie einen Ersatzteilnehmer anmelden, oder wir den Platz weitergeben können (nur bei Wartelisten). Falls jemand von der Warteliste nachrücken kann, wird nur eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 10% der Teilnahmegebühr in Rechnung gestellt.

Die Teilnahme- und Rücktrittsbedingungen habe ich zur Kenntnis genommen und erkenne sie an.

Ort, Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

Anmeldung bitte schicken an: Entwicklung für Menschen in Organisationen, Dipl. Psych. Ingo Heyn, Bleichenbergstr. 67, CH-4528 Zuchwil